



Las Unidades Quirúrgicas de Corta Estancia ofrecen la posibilidad de mejorar la eficiencia en la gestión de la Cirugía en su distintas especialidades, ya que incrementan la productividad y reducen los costes. Este cambio significativo en la estructura y el funcionamiento del Hospital supone una evolución del modelo hospitalario, similar al que en su día fue la aparición de la Cirugía Mayor Ambulatoria.

Tras 12 años de actividad como Hospital de Día, estamos en posición de poder confirmar que este modelo que, originariamente, se diseñó para la Cirugía Mayor Ambulatoria (CMA) ha evolucionado hacia una Unidad de Corta Estancia Quirúrgica (UCEQ), que interviene quirúrgicamente procesos con complejidad del Grupo IV y V de la OMC en un porcentaje superior al 30 %.

El verdadero secreto del éxito de este programa es la selección adecuada de los pacientes. Además, los avances tecnológicos de los últimos años han permitido incrementar el concepto de cirugía de corta estancia y la mayoría de los procedimientos que antes requerían un largo ingreso en el Hospital, hoy se pueden realizar como cirugía de corta estancia, evitando los riesgos de infecciones intrahospitalarias y permitiendo la recuperación del paciente en forma intradomiciliaria.

La actividad quirúrgica del Hospital en 2023 se ha superado en un 31 % sobre el incremento del 34% del año anterior, con lo que se ha alcanzado la cifra de 906 cirugías en el año, una cifra récord desde la inauguración del edificio. En las siguientes páginas desgranamos más datos de actividad y procedencia, pues se han introducido pacientes de otras Comunidades Autónomas más alejadas.

Este año 2024, con datos de 5 meses y realizando la extrapolación al año completo, se alcanzará la cifra de 1.122 pacientes intervenidos. En paralelo, hemos desarrollado una sistemática que trabaja sincrónicamente con los procesos y estructuras asistenciales de los otros dos hospitales de Asepeyo, pero sin ingreso, garantizando la homogeneidad asistencial para los pacientes de toda la Mutua.

Respecto a las instalaciones, en 2023 hemos renovado el área de esterilización, lo que mejora la agilidad de los tiempos entre las cirugías y garantiza la asepsia, y por tanto la seguridad del paciente en nuestros quirófanos y con nuestros materiales.

Mantenemos nuestro compromiso con la docencia y en este periodo hemos recibido todos los meses a residentes de MIR de los últimos años de formación, con una impresión muy positiva por ambas partes. Desde estas líneas quiero agradecer a la Unidad Docente de Medicina del Trabajo de Andalucía la confianza depositada en nosotros.

La Unidad de referencia de Enfermedades Profesionales del Hospital mantiene su estrecha colaboración con las Unidades de Prevención de Riesgos Laborales de Andalucía. Son muchos los foros en los que ha participado y siempre está disponible, mi reconocimiento una vez más y el deseo de que no se interrumpa.

El escenario actual de la Mutua y la contención presupuestaria refuerza la necesidad de contar con modelos como el que representamos, ya que aporta eficiencia al tratamiento de nuestros pacientes, además de evitar complicaciones infecciosas y aportar una importante calidad percibida, ya que a todos nos gusta volver pronto a casa tras una cirugía.

El año 2023 se podría resumir como el de la consolidación de este Hospital, conformado por un pequeño grupo de profesionales que trabaja con conocimientos, rigor y motivación; por lo que este capital humano es el verdadero motor de todo. El próximo año estaremos en disposición de conseguir la rentabilidad plena de los dos quirófanos, con el horario y los recursos actuales, lo que supone tener un rendimiento del 100 % con el menor coste posible, es la pura definición de eficiencia.

El futuro ya está aquí y debemos estar atentos para incorporarnos. Los sistemas de visión tridimensional, las aplicaciones robóticas, la telemedicina o el desarrollo de modelos virtuales para la medicina, constituyen hoy realidades que nos permiten intuir un entorno cuyos límites quedarán marcados por la capacidad de desarrollo técnico, así como la imaginación, la destreza, como objetivo esencial y reto de sus profesionales, todo ello con el firme propósito de aportar un mayor beneficio para nuestros pacientes, siempre con el menor riesgo y a un coste razonable.

Termina este año mi carrera profesional por lo que permitidme parafrasear a Victor Hugo: "el futuro tiene muchos nombres. Para los débiles es lo inalcanzable. Para los temerosos, lo desconocido. Para los valientes es la oportunidad". Será importante que nos identifiquemos en una de estas tres posiciones.

Hasta siempre.



**Dra. Mª del Mar Iglesias Puértolas**  
**Gerente**

## Proyectos destacados

### Servicios

#### Telemedicina

En Traumatología la valoración virtual del paciente es una herramienta importante como preparación previa a la visita presencial y como seguimiento del tratamiento instaurado, por eso en nuestro hospital en el año 2023 el 34% de las visitas se llevaron a cabo en esta modalidad No presencial. Esta cifra esperamos que siga aumentando ya que garantiza la eficacia de la visita presencial y también la continuidad asistencial del paciente en su lugar de origen en ocasiones muy alejado.

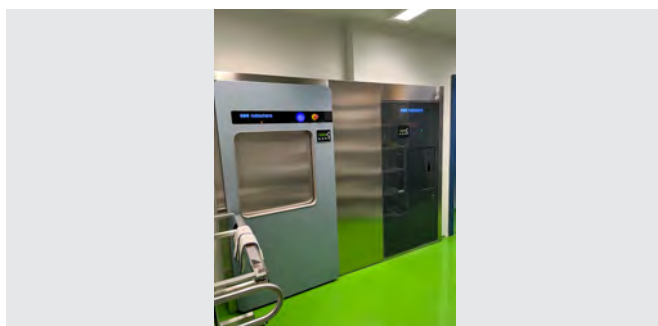
### Instalaciones

#### Adquisición de un nuevo arco quirúrgico para el área de quirófano

Se ha dotado el quirófano 2 de un nuevo fluoroscopio (Arco en C) de altas prestaciones para las intervenciones quirúrgicas de éste evitando compartirlo con los dos quirófanos existentes, aporta una alta calidad de imagen fundamental para el control quirúrgico de las lesiones óseas.

#### Nueva central de esterilización

Modificación de la central de esterilización para mayor rapidez y capacidad en el servicio de quirófano. Supone una mejora importante tanto por el volumen como por el tamaño del aparataje, que afecta tanto a la esterilización en caliente como la de frío y que permite tener un stock más eficiente pues su uso es más ágil. Garantiza la correcta esterilización siendo este un objetivo de seguridad del paciente.



#### Renovación de equipamiento de producción agua caliente sanitaria

Se ha sustituido la producción de agua caliente sanitaria que se hacía mediante la vieja caldera de gas por la producción a través del el Módulo de alta temperatura del climatizador. Con este sistema conseguimos "consumo cero" de gas y recuperación de energía de clima para producción de agua caliente sanitaria.

#### Modificación de la acometida de la enfriadora de la RNM al Servicio Electrógeno autónomo (SAI)

De esta forma se garantiza la corriente eléctrica ininterrumpida fundamental para el uso de la enfriadora de la RNM y la prevención de indeseables averías.

#### Nuevo sistema de apertura automática en el Bloque quirúrgico

En el quirófano 2 y en el acceso al Nivel 1 de reanimación se han instalado sistemas automáticos de apertura que garantizan la estanqueidad de ambas zonas y eliminan las posibilidades de infección de un modo cómodo y seguro para los trabajadores del área quirúrgica.

### Docencia y acuerdos docentes

La Unidad Docente multiprofesional en Salud Laboral de Andalucía nos ha acreditado ante la Consejería de Salud, como dispositivo docente acreditado para rotaciones externas de los médicos (MIR) y Enfermería (EIR) del Trabajo en Andalucía. Desde ese momento todos los meses tenemos 1 2 MIR o EIR con nosotros, complementando su formación con gran satisfacción por ambas partes.

La Unidad de Enfermedades Profesionales del Hospital mantiene su colaboración con los Centros de Prevención de riesgos laborales de Andalucía impartiendo cursos y ponencias en jornadas.

Los especialistas en Psiquiatría y Psicología del Hospital han participado recientemente en una acción formativa organizada por la Inspección Médica de Andalucía para sus propios médicos Inspectores, con satisfacción por ambas partes.

Se mantienen los acuerdos con el CEU San Pablo de Sevilla y la FP del colegio de los Sagrados Corazones, para las prácticas de los técnicos especialistas en radiodiagnóstico.



## Actividad asistencial

### A

#### Actividad quirúrgica

Intervenciones programadas	906
Ocupación cirugía programada	79,42 %
Complicaciones postquirúrgicas	0,6 %
Intervenciones quirúrgicas suspendidas	0,7 %
Índice de infección postquirúrgica	0,27 %

### C

#### Consultas externas

##### Anestesia

Visitas preanestesia	649
----------------------	-----

##### Cardiología

Primeras visitas	37
Visitas sucesivas	21
Virtuales	19

##### Cirugía General

Primeras visitas	67
Visitas sucesivas	27
Virtuales	1

##### Enfermedad Profesional

UREP	271
Primera visitas	2
Visitas sucesivas	0

##### Neurofisiología

Primeras visitas	214
------------------	-----

##### Podología

Primeras visitas	70
Visitas sucesivas	23
Virtuales	4

##### Psiquiatría

Primeras visitas	414
Visitas sucesivas	70
Teleconsulta	9
Virtual	1

##### Psicología

Primeras visitas	94
Visitas sucesivas	106
Teleconsulta	70

##### Traumatología

Primeras visitas	1.417
Visitas sucesivas	2.697
Telemedicina	45
Virtuales	1.258

##### Unidad del Dolor

Primeras visitas	36
Visitas sucesivas	64
Virtuales	12

##### Valoración Funcional

Primeras visitas	207
------------------	-----

### D

#### Diagnóstico por la imagen

Radiología convencional	670
Resonancia magnética	1.684
TAC	591
Ecografía	745
Consultas virtuales	139

### H

#### Hospitalización

Camas en funcionamiento	1
-------------------------	---

### S

#### Servicios centrales

##### Servicio de Prevención Propio

Exámenes de salud iniciales	1
Exámenes de salud anuales	20
Visitas para vacunación	12

##### Trabajo social

Primeras visitas	133
Visitas sucesivas	26

### U

#### Unidades funcionales

Unidad de Hombro y Codo	226
Unidad de Mano y Muñeca	223
Unidad de Columna	8
Unidad de Rodilla	214
Unidad de Tobillo y Pie	166
Cirugía General	25
Unidad de Dolor	48

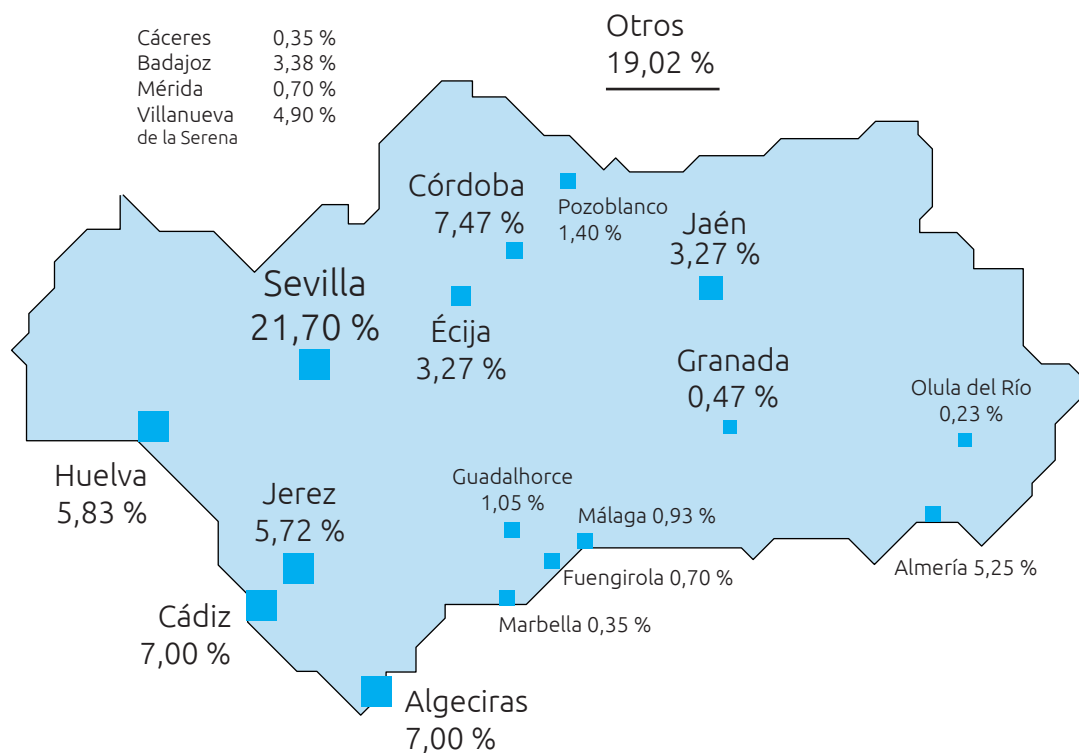


## Características del Hospital

1.893	m <sup>2</sup> superficie
1	Camas
2	Quirófanos
6	Boxes para reanimación postquirúrgica
1	Radiología convencional
1	TAC
1	RNM
1	ECO



## Procedencia de pacientes hospitalizados por territorio



## Formación y docencia

Dr. Fernández Velázquez

22 Congreso Nacional SETLA  
XX Seminario andaluz Cirugía de Pie y Tobillo

Dr. Romero Cáceres

22 Congreso Nacional SETLA  
Últimos avances en Cirugía artroscópica de Rodilla

Dr. De Anca Fernández

22 Congreso Nacional SETLA

Dr. Sánchez-Granado Díez

I SUMIT Ibérico  
Alif Academy Preliminary Agenda

Dr. Manzano Ramírez de Arellano

Curso Cirugía de la Mano  
XV Jornadas de valoración del daño corporal



## Opinión de nuestros usuarios

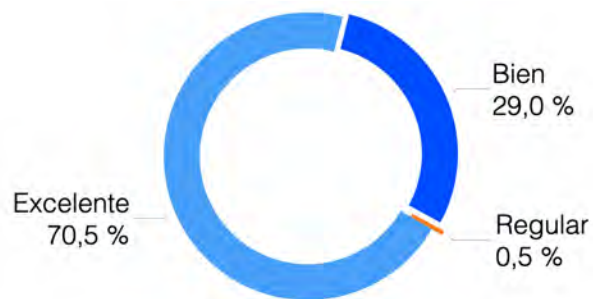
### Atención recibida por el equipo médico



### Información recibida tras la intervención



### Instalaciones



### Valoración global del Hospital



### NPS (Net Promoter Score)

Valoración intencionalidad de recomendación

# 66.7

Puntos





**Dr. José Reyes Fernández Velázquez**  
**Médico traumatólogo de la Unidad de Tobillo y Pie**  
En Asepeyo desde 1998

**¿Cuándo empezaste a trabajar en Asepeyo?**

Hace 26 años, como contrato fijo. Previamente, había realizado entre 5 y 6 años de contratos discontinuos de sustituciones temporales, vacaciones o puentes.

**¿Siempre te ha interesado la investigación médica?**

Sí. En mi profesión, sin investigación no existiría un futuro prometedor y, quizás, tampoco un presente tan halagüeño, como lo tiene hoy la especialidad de Cirugía Ortopédica y Traumatología, además de sus distintas subespecialidades.

Realizar día a día tantísimos actos quirúrgicos, de innumerables técnicas, con una enorme cantidad de materiales novedosos, sin pararte de forma periódica a valorar, cambiar, modificar... En definitiva, estudiar resultados de lo que estás haciendo, nos dejaría en un escenario de ausencia de rigor con una calidad bastante incierta.

**¿Cómo es tu día a día en el trabajo?**

Pues, muy rutinario. Siempre arranca con la toma de contacto con los diferentes compañeros. El desayuno para empezar la mañana, donde ya aprovechamos para ponernos al día de los distintos problemas sanitarios, organizativos dentro del Hospital, así como revisiones de casos complejos, para los que se toman decisiones y protocolos de grupo.

Tras este momento el trabajo se divide en día de consulta o jornada quirúrgica, que comparto siempre con el mismo equipo.

**¿Qué es lo que más te apasiona de tu profesión?**

Cuando logro acertar con el problema que el paciente me plantea y consigo solucionarlo.

**¿En qué proyecto estás trabajando en la actualidad?**

Nuestra especialidad es tan amplia que no sabría en qué momento de los proyectos estamos. La Cirugía Ortopédica es una de las especialidades que, hoy en día, avanza muy rápido en cuanto a técnicas quirúrgicas: miniinvasivas, cirugía ambulatoria, etc. En la incorporación de materiales que nos facilitan muchísimo nuestro trabajo diario.

Pero a la vez, tienes que ir valorando los resultados de lo que haces, mediante el estudio de tus resultados, la exposición y la discusión en foros locales, nacionales, etc. Y todo de forma continuada. No puedes perder el carro de la innovación y ponerte al día.

**¿Cómo ves el futuro de la investigación médica en nuestro país?**

Halagüeño, a medio plazo. Creo que hace falta bastante más apoyo económico, sobre todo en algunas partidas muy específicas.

**Un momento especial que recordarás siempre**

Cuando el Dr. Ruiz del Portal, ya fallecido, se fijó en mí. Vino a buscarme al puesto de trabajo que tenía entonces e insistió para que pasara a formar parte de la plantilla de esta magnífica familia llamada Asepeyo, poniendo toda su confianza en mi persona.

**Un sueño de futuro, profesional o personal**

Más que un sueño de futuro, creo que forma parte de mi pasado, presente y futuro legado: el haber luchado, trabajado y participado en dar prestigio a la Unidad del Tobillo y Pie de nuestro Hospital Asepeyo Cartuja de Sevilla, reconocida hoy en día a nivel nacional.